# 世界最大級 「2016 IAA 商用車展」 出展傾向は

西 襄二 (現地取材/翻訳/構成)

世界最大級の商用車ショー \*第66回IAA国際商用車展、が来る9月22日から29日にかけて恒例の会場独ハノーバー・メッセで開催される。6月下旬に主催者

VDA (ドイツ自動車産業協会)が企画した事前のプレスワークショップで披露された主催者の意図、主要車両メーカーによる今回の出展傾向などについて要旨をお知らせしよう。



(お断り:挿入図は英文表記もまま翻訳していないことをご了承下さい。)

# VDAとIAA商用車展に ついて

VDA (Verband der Automobilindustie/Association of Automobile Industry)はドイツに本拠を置く自動車製造流通に関係するあらゆるセクターの企業を網羅して300余の企業/団体会員を擁する業界組織で、その活動はEU内でも高く評価され、政治的にも影響力は強い。

IAA (International Automobil Ausstellung/ International Automobile Exhibition) 展示会 (ショー)は VDA の主催で毎年開催されているが、 西暦奇数年は乗用車展をフランクフルトメッセを 会場として開催し、同偶数年は商用車展としてハ ノーバーメッセを会場として開催してきている。

VDAの凄さは、自動車メーカー、車体メーカー、 部品メーカー、販売組織など自動車産業に関係する幅広いセクターの会員を束ねていることである。ドイツ国外のメーカーなどはドイツ国内法人を窓口に参加している。従ってここが主催する商用車展は、全ヨーロッパのトラック及びバスのメーカー、トレーラ・架装メーカー、部品・用品メーカーなど幅広い会員企業は勿論、EU域内の殆ど全ての >> IAA



関係企業が自社及びグループの最新製品と活動の 発表の場として利用する結果、商談の場の位置づ けで世界最大級のショーとなって定着している。

# 今回の出展傾向

プレスワークショップ(報道関係対象の研究会) には VDA が招いた報道関係者 184 名が参加していたが、主たるメディアは広域欧州からで、アジアは日本から筆者が 1 名、中国から若手の女性記者2名と限定されていた。

9月のIAA商用車展では、Driven by ideas(発想次第で更なる発展)、が展示のコンセプトに掲げられており、近年のIT (Information Technolo

gy: 情報技術)を駆使した在来ビジネスの効率化、 新ビジネスの台頭などに幅広く焦点を合わせた内 容となる模様である。

プレスワークショップ(以下、PWS)での発表者、及び発表の標題などは(表 1)のとおりだが、今回はその概要を読者と分かち合うこととしよう。



会場風暑:最前列は各社発表者(提供:S-F Lindstrand)

表1									

	(2)	(1)ノレスノーソノヨソノ(報日C1)	た合社の アイノイアミ	
発表順	所属企業 代表部門	発表者(役職)	標題	概要
	開会の辞	マチアス・ヴィズマン VDA 会長 (2007 ~)	歓迎の辞・欧州の 自動車産業概観	本文参照
1	Daimler AG トラック・バス	ウォルフガンク・ベルンハルト (部門長・博士)	今後の輸送に関わる 基本的考え方(アイディア)	本文参照
2	Volkswagen AG Volkswagen Truck & Bus GmbH	アンドレアス・レンシュラー (CEO)	インテリジェント&サステナ ビリティ 先行する商用車	本文参照
/1	ネルディスカッション	上記 2 名に下記 2 名参加 ラルフ・エッシュ マン (UPS 欧州・副社長) ジェロ・シュルツ・ イズフォート (KRONE 取締役)	未来に飛び込む道路輸送は *新たなアイディア、で発展	省略
3	Volkswagen 商用車	エックハールト・ショルツ (ブランド戦略担当)	顧客要求に根ざした 小型商用車開発	本文参照
4	IVECO S.p.A	ピエール・ラフッテ (ブランド戦略プレジデント)	多ブランド製品間の相互波及(シナジー)効果 による サステナブル輸送	本文参照
5	Daimler AG トラック	ステファン E. ブックナー (グローバル・パワートレン調達・製造部門長)	いつでもオンライン、 稼働し続ける: 更に強力になるトラック	本文参照
6	MANトラック&バス	ヨアキム・ドレス(CEO)	ロジスティクス 4.0 ユーザーの選択肢を 広げる自動運転支援	本文参照
		(昼食)		
7	VOLVO AG	カイカン・カリッソン (上級副社長)	稼働中も <sup>*</sup> つながる。 トラック	本文参照
8	Schumitz Cargobull AG	アンドレアス・シュミッツ (部門長会会長)	トレーラのグローバル展開	本文参照
9	SCANIA Group	ヘンリック・ヘンリックソン (社長兼 CEO)	コネクティヴィティが 顧客を未来へ導く	本文参照
10	Daimler Buses & EVO Bus GmbH	ハートムート・シック (ダイムラーバス部門長兼 EVO Bus CEO)	今後のバス、都市内で 賢い移動手段を提供	本文参照
/1	ジネルディスカッション	上記 7) 、10) 2 名に下記 1 名参加マーティン・シュミッツ (独 VDV= 運輸企業協会技術部長)	都市交通:人員輸送で バスが果たすべき役割	省略
	閉会の辞	カイ・リンデマン VDA 事務局長・法学博士	お疲れ様、9月にハノーバー でお会いしましょ	省略

The TRUCK 2016年8月号 22 The TRUCK 2016年8月号 23

# >> IAA COMMERCIAL VEHICLES

# ヨーロッパのトラック市場動向

PWSの冒頭、VDAマチアス・ヴィスマン会長の開会挨拶の中でヨーロッパのトラック市場の直近動向を明らかにした。要旨は以下の通り。

近年、経済低迷が取り沙汰されていた西ヨーロッパでは、昨2015年、総重量6トン以上のトラックが25万9千台販売され、前年比14%の増加となった。本年に入って5ヶ月間の販売はフランス、イギリスなどが先導して前年比14%の伸びを示している。軽量小型商用車(バン型など)でも新年に入って4ヶ月間に60万台の新規登録があり回復傾向は顕著となっている。

対照的にアメリカ市場では大型トラックで



VDA M.Wissmann

2015年迄にみてきた6年間の伸びは一服状態となり、本年はやや減少傾向を予測している。中国の大型トラック市場は過去2年間に減少傾向を示したが、本年は回復基調になるものと期待されている。80万台程度にないる。80万台程度にな

るのではないか。ドイツ国内市場

については依然好 調を維持し、大型 トラックの2015 年の販売は8万 3千台と前年比で 5%の伸びであっ た。本年は5月迄 に3万6千台まで 登録されており、 増加傾向に一層の 期待がかかってい る。通年で8万 7千台まで行くの ではないかと推測 している。バンに ついても5月末の 時点で前年同期比 5%の伸びを示し ドイツ国内で25 万6千台が登録さ れている。通年で は6%の伸びが予 測されている。

#### (表 2) VDA主催 2016年 6月22日プレスワークショップ 参加報道関係者国別一覧

国 名(簡略称)	参加者数
ドイツ	81
イタリー	11
スペイン	8
ポーランド	8
スウェーデン	6
ベルギー	6
オーストリア	6
クロアチア	6
オランダ	5
イギリス	5
フランス	4
アメリカ	3
ロシア	3
トルコ	3
ルーマニア	3
スロベニア	3
ハンガリー	2
スイス	2
ギリシャ	2
ポルトガル	2
ノールウェイ	2
チェコ フィンランド	2
フィンランド	2
デンマーク	5 5 4 3 3 3 3 3 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2
中国	2
日本	1
ブルガリア	1
南アフリカ	1
ラトビア	1
アイスランド	1
合計(30 か国)	184

# 商用車は雇用面で重要な 役割がある

ドイツ国内の場合、自動車業界全体に占める商用車関係の雇用は19万人に上るが、これは全自動車産業の従業員の4分の1を占めている。このセクターの企業は、ボディ及びトレーラの架装製造などを担当しており、従業員は3万3千人に上る。シャシメーカーとの関係は特別に強いものがある。

# エミッションとCO2削減に道筋

2013年より新型車から逐次導入し、継続生産

車についても既に全面実施局面に入ったユーロVI 基準達成車の展開により、商用車は高効率な燃焼メカニズムできれいな大気と CO2 削減にも大いに 貢献しているのが実態だ。シャシメーカーは現在 出荷している最新型車では 1970 年当時と比較してトン・キロ当たり 60%も燃料消費を削減してきている。

加えて、大型トラックとトレーラの組み合わせで輸送効率を一層高める試みを顧客である運輸企業共々追求し続けて、気候変動抑制策にも引き続き貢献してゆく所存である。全長25mのロングトラック(簡単に表現すれば、連結部分の空間を含め、12mの単車と12mのフルトレの連結車)の普及提案もその一環である。フィールドテストの結果からは、この方式が他のモードの輸送のシェアをトラックに取り込んでゆくという傾向は認められない。

貨物輸送の有機的展開を視野に、高効率な鉄道や ヨーロッパならではの内陸水運との連携といった モーダルミックスにも積極的に取り組んで来た し、今後も可能な限り道路輸送との連携を深めて ゆく。

パワートレーンの多様化にも引き続き取り組む。天然ガスを CNG のかたちで流通するインフラも拡充されてヨーロッパにおける CNG 回廊の整備も進み CNG エンジン車の利用も拡大している。ハイブリッド車、或いは電動車も適材適所で拡充してゆく。バスや都市内物流では転換が進むだろう。

## 貨物輸送の需要はなお拡大

小荷物を中心に貨物輸送需要は拡大しており、過去 15年間にトン・キロベースで 74% 増加してきた。今後もインターネット・トレーディングの伸長に伴い増加すると見ている。この分野では自動車輸送が圧倒的に有利で、ヨーロッパではこの分野の貨

物は75%がトラックによって運ばれている。

# 今後のトラックは<sup>\*</sup>つながり。 \*自動化され、<sup>\*</sup>デジタル化、する

ご高承の通り、ついこの間ヨーロッパの6ブランドの大型トラックが自動隊列走行試験運行を一斉に行い、オランダのロッテルダム港に全車見事にゴールした(本誌 2016 年5月号参照)。

隊列走行が実用化されると、運行燃費は 10% 改善出来るとの試験結果が出ている。この見通しとともにコネクティヴィティ(インターネットによる情報流通)の潜在的可能性がますます現実的になってきた。高度な効率化の展望がますます拡がってきた。自動化運転の支援システムもその内の一つ。

ドイツが国を挙げて推進する「インダストリー4.0」に呼応して、トラックやバスによる運輸事業が刻々と集める莫大なディジタルデータの活用が更なる社会発展をもたらす筈だ。9月開催の2016IAA 商用車展の会場ハノーバーでその全貌をご覧頂ける。お待ちしています。

#### 《ダイムラー Daimler の場合》

## 技術革新と法規の調和

トラックという輸送機器の発明から 120 年、私達は現在、再び当時の起業家が自分のガレージで

経験したように新分野の 可能性への挑戦に邁進し ている。環境性能や経済 性の一層の向上もそうだ



Daimler W. Bernhard

し、多様なお客様の要求に誠実に応えることも含まれている。近年の実績とこれからの課題について重要なものをご報告したい。

最初に、運転支援技術の格段の進展で、運転の 自動化が実用域に達しつつあることを採り上げた い。私達は「Highway Pilot |システムを開発しト



ダイムラーの最初のトラック(左)と近未来トラック(右)



今後開発のペースを更 に速めるが、課題の一つ として技術革新と法規上 の規定の調和を図る必要 がある。20世紀の法体 系を21世紀に相応しい ものにしてゆくことが必 要である。私達は昨年の 今頃、政界から呼ばれて ウィーン条約(注1)の議 論をドイツの法規に採り 入れることを提唱してい る。

ラックにこれを搭載して2014年に業界初のメ ルセデス・ベンツ・未来型トラックとして発表、 2015年から公道での試験走行を続けている。去 る3月には、このシステムを搭載した大型トラッ クが隊列を組んで A52 アウトバーン走行に成功。 ある著名なコンサルティング企業によれば、自動 化運転方式の車では交通事故の90%が予防出来る としている。このシステムを搭載したトラックで は、一定条件下で自動化運転モードで走行中、運 転車はステアリングホィールから手を離しても車 が自律的に運転することが出来るレベルに達して いる。

米シリコンヴァレーの起業家の間では、アイディ ア次第で新製品・新事業のタネは限りないといわ れているが、ことこの運転の自動化分野について は創業 130 年のダイムラーが先行しており、私達 はこれを些か誇りに思っている。

い法規を改定すべき、という主張をしているわけ だ。もし、直ちに法規の改正が出来ないのであれ ば、実用化を目指している革新技術搭載車が日の 目を見ることが遠のいてしまう。

るウィーン条約のこと。

#### コネクティヴィティについて

二番目のトピックは、コネクティヴィティ、につ いてだ。この言葉は、インダストリー4.0、、、イ ンターネット・オヴ・モノ/コト= IoT、等と共に

(注1)国連の機関が1969年5月23日にウィー

ンで開催した会議で採択した(国際)条約法に関す

その内容だが、EU 指令: ECE R79 では時速

10km 以上で走行中には、運転者はステアリング

ハンドルから手を離してはいけない、と規定して

いる。そして、現在の法体系の中には自動化運転

システムの規定はどこにもない。現実にそぐわな

近頃頻繁に耳にする言葉 だ。専門家に拠れば、今 年1年で1.500万件のモ ノやコトがオンラインで データとして新たに何処 かにつながる筈とされて いる。そうだとすると、 1 秒間に3.000 ものモノ やコトのデータが増えて いく計算になる。、コネク テッド(つながっている) トラック、はそのデータの 活用如何で宝の山という



既に優先順位の高い情報から、つながる、機能は搭載され実用化に入っている

こともできる。ロジスティ クスの切り口もあれば、 環境性能という視点もあ るだろう。

コネクテッドトラック をクラウドにつなげば、 道路輸送に関わる全ての 関係者が自分に関心のあ る切り口でそのデータを 利用できる。運輸企業で あれば、トラックの積荷 や荷下ろしの待ち時間の 長さだとか片荷で帰路は

空しく空車で走行している、なども適格に把握さ れムダの再発防止を目指した配車改善に結びつけ ることもできよう。車両メーカーにとっては、サー ビス工場の受け入れ計画にも応用できる。

しかし、この方面の課題として現在共用されて いる 3G 方式の通信の発展型である LTE の送受信 可能なエリアが未だ整備不十分であることが指摘 されている。ドイツ国内の例では、LTEでカバー されているエリアはモロッコ並みという調査結果 もある。

#### 電動化はどこまで進展するか

三番目のトピックとして、電動車(以下、EV)が ある。トラックの電動化は長らく検討の対象外に 置かれてきた。しかし、バッテリーの大幅な改善 が現実となってきた関係で、最近は話題に上るよ うになってきた。1997年を起点として2025年 を展望すると、バッテリーのコストは60%低下 し、性能は250%に高まる見通しである。長距離 運行車には無理としても地域を限定した配送用と 等には EV が活躍する姿が予測できる。

ダイムラーはこの方面で先導しており、FUSO の小型 EV がシュツッツガルトの顧客の協力で試 験走行を継続している。今後予想される、EV 法の 制定で普及に弾みがつくだろう。実はお話したい ニュースがあるのだが、広報部のほうから時機が 来るまで待つようにいわれており、本日は差し控 えさせて頂く。(以上、ウォルフガンク・ベルンハ ルト氏)

#### We make sure road freight transportation ...

#### ... gets even safer,



#### can boost its performance,



and gets even cleaner.



ダイムラーは将来に向けて道路輸送の有効性を一層高めてゆく。 長大車、隊列走行車、EVトラックなど全方位で取り組んでゆく。

#### ダイムラーの「フリートボードし

先ほど、同僚のベルンハルトが総体的に新しい テクノロジーの傾向についてお話したので、私は コネクティヴィティに限って詳しくご説明する。

ダイムラーでは既に15年前から今日のコネク

ティヴィティに発展し てきた素地となる車 載電子データ送受信機 というべき「フリート ボード」と名付けたシ ステムをユーザーに提 供してきた。一般にテ レマティクスと呼ばれ 無線でこのシステム搭 載車と管理拠点をリア ルタイムで結んで情報 交換を行ってきた。



Daimler Trucks S. Buchner

運転者の運転挙動を記録蓄積する機能及び燃料 消費の関係から、燃費改善のヒントを運転者に示 し、このシステムを搭載したフリート全体として 最大 15% の燃費改善を実際に果たした事例もあ る。このシステムはこれまでの 15 年間に 40 か国 6.000 社のユーザーが保有する 18万台の車輌に 採用され、搭載車のブランドも6ブランドに及ん でいる。

ここから、今後提供を予定している二つの新し いサービスについてお話しよう。

「メルセデス・ベンツ・アップタイム」というサー ビスは、運行中のトラックのコンディションを多 岐に亘りモニタリングして適切なサービス時期を

>> IAA

ユーザーに示して、車が動けなくなって修理する、 という不測の休車時間(ダウンタイム)を極小化す る(目標はゼロ)。具体的には次の3段階に分類し てメンテナンスの適正化を図る。

第1段階では、エンジンオイルのレベル、AdBlue (SCRの正常な作動に欠かせない触媒液)のレベ ル、或いはタイヤ内圧などユーザー自身で行える 整備項目について現状を示して早め早めのメンテ ナンスを促す。第2段階では、サービス工場で行 うメンテナンス項目について現状からその時期を 知らせる。ユーザーは工場に入庫予定日を予約し て運行計画に不測の孔があくことを防止できる。 第3段階では、運行中に差し迫ったトラブルの 予兆を察知すると、メルセデス・ベンツのサービ スが組織的に動いてその危険をドライバーに知ら せ、適切な指示を行い、

出先にサービス車が出向 いて最悪事態を未然に修 復する。

こうしたオンライン・ リアルタイムのモニタリ ングと情報解析が今後 数ヶ月で提供開始とな る。このモニタリングは トラックの各所に取りつ けられた400ものセン サー類からのリアルタイ ム情報の解析による適切 な処置に結び付けること が出来るわけだ。サービス工場に入庫が必要な場 合、以前なら口頭で症状を聞き取って行うべき作業 と部品手配を行っていたのが、入庫前に症状がディ ジタルに入手できるから、車を受け付けたら直ちに 適切な作業を開始出来るし、これまでは診断に費や していた時間が省けるから、作業時間を短縮しダウ ンタイムの圧縮に結び付けることが出来る。

何より作業指示が殆ど自動的に作成出来ること がメルセデス・ベンツ・アップタイムシステムの 特長といえよう。そして、稼働中の多数の車から 得られる莫大なデータの解析は、次の製品の改良 や設計の企画に反映させることが出来るという、 革新的な機能がある。

\*何時でもつながっている、というのはそうゆう ことなのだ。(この部分、ステファン・ブックナー)



連結全長 25m 車を普及させると3台分の貨物が2編成車で運べる。

#### 《フォルクワーゲンVW・トラック&バスの場合》

#### 商用車組織の変更

フォルクスワーゲンは自社ブランドとして大 型トラックを有し南アメリカと一部の他の地域 で販売している一方、小型商用車(トラック及び バン)を展開してきた。また、大型トラック及び バスでは独MAN 及び瑞 SCANIA 両社を傘下に 有する。今回、本体からトラック及び商用車部門 を切り離し、グループとしてのマルチブランド戦 略を従来以上に有機的に展開する目的で、本体の

Volkswagen AG と は別に Volkswagen Truck & Bus GmbH を設立し新たな展開を 図ることとした。この 新組織で迎える IAA 商 用車展は今回が初めて となる(この部分、筆 者注)。



VW A. Renschler

#### 2040 年に向けた展望

かなり先のことではあるが、2040年の社会で

は今日の運送業や運輸事 業者は未だ存在している だろうか。今のような物 流形態はあるだろうか。 物流は無くならないがそ の形態はかなり変わって いることだろう。トラッ クは生き残るのか。生き 乗っているだろう。しか し全ての車は、つながっ ている、筈だ。そして運 用がより効率的かつ効果 的になっている筈だ。 ディジタル化が要になっ

ているだろう。 ヨーロッパ全域で発生する物流需要は金額にし て年間30億ユーロに上ると目されているが、そ の中にはムダに空気を運んでいる場合もある筈 だ。これは利害関係者の損失であると同時に環境 に不要な負荷をかけていることになる。ムダなト リップ(運行)があれば交通渋滞の原因となってい るかも分からない。

この先、輸送に関わるあらゆる事象がディジタ ルデータとして、つながって(コネクテッド)、その 活用方法が格段に進めば、空いた経路を選んで自 動化された隊列走行トラックに適下量の貨物を積 載して運行させればムダが省かれ全体最適な方向 に向かう筈だ。これは決して白昼の夢物語ではな く、既に物流業界の一部ではあるが最適化に向け

# Today's customer requirements – Individual solutions



軽量商用車でもお客様のニーズは多様化・細分化されている。 どれにも木目細かく対応出来るようしっかりした骨格を作り込む。

た実証を経験している。こうしたビジネスモデル の成功事例を水平展開することが今後の課題だ。

#### IT の進展は新たな参入と成功事例を

事例として当社が3億ユーロ出資している Gett 社(注2)の場合をみてみよう。(注2)アメリカで立 ち上げられたヴェンチャー企業 www.gett.com/。

この会社の場合、車の運行サービスを顧客に提 供するが、自社では車両を保有せず、黒色車(Black Car)、を保有していることを条件にドライバーを 募集して契約し、このドライバーに成り代わって 顧客の移動需要を受け付け、最寄りのドライバー に指示を出す。主要地点間(例えばニューヨークの 3か所の空港からマンハッタン地域まで)の運賃を 定額化して提示・収受するビジネスモデルを提供

> している。黒い車はステ イタスと受け取られ、割 増料金は一切要求しない から、利用者は安心して 利用出来ることから発足 間もないが業績は順調に 伸びている。自社の収入 はドライバーが収受する 料金の10%を手数料と して受け取る仕組みだ。

> フィンテック(Fintech = Finannce 金融と Tec hnology 技術を掛け合わ せた近年の造語)分野の

# T1 / T6 interiors





初代 Transporter 車(T1)の運転席(左)の何とシンプルなこと・・。 対する最新第6世代(T6)車の運転席は機能性と快適性の調和に腐心・・。



トランスファー・ワイズ TransferWise 社の場合、 個人間の資金移動を銀行より安い手数料で受託し 実行するビジネスモデルで昨年、1億ドルを売り 上げ顧客は 1.500 万人になったという。

フェイスブック Facebook は何ら自社コンテン ツをもたないにも関わらず地球規模で利益を生み 出している。こうした事例は枚挙に暇はないが、 日々増加している。勿論、中にはたちまち消えて しまう参入者もあれば、他の良き見本となるもの もあるわけだ。

#### IT 大手の変様も見逃せない

IBM ワトソン Watson 社の場合、人工知能の研 究を通じて自社のこれまでのビジネスを総ざらえ し、そこから新たなビジネスを開拓しようとして いる。これまで知られていないプロテイン(タンパ ク質)からある種の腫瘍の増殖を抑制する物質を生 み出し、これを商品化する計画で2025年には1 億ドルビジネスに育つ計画だという。

人工知能は、通常の道路交通の中で自動化運転 の車を運行させる場合でも鍵となる技術分野であ る。全世界の交通情報は2年毎に倍々ゲームの様 相で増えている。その総量は2020年にはツェッ タバイト(Zettbytes = 1000 7バイト。例えれば 世界中の砂子の粒の50倍!!に相当する)という途 方もない量になるというが、こうした巨大データ の解析も今後できるようになる。そこから、新し いビジネスが続々と生まれる・・。

#### ラストマイルの物流改善

物流の世界で増加 傾向が著しい、小荷物 Parcel、では迅速な配 送が競争力の指標とも なっている。アマゾン Amazon ではアメリカ、 イギリス、オーストリ ア、イスラエルなどでド ローンを実用化し2019 年までに30分以内に注 文主に配達しようとして いる。現実に、アメリカ のいくつかの州では1時

間以内の配送を実現しつつある。

商用車の世界ではひと頃、エンジン出力の大き さで競争した時代もあったが、今は如何に無駄な く効率的に運行できるか、その支援システムを提 供することが競争力になってきている。こうした 観点から、(当社の傘下にある) MAN 社はアメリ カで生まれたばかりの FR8 という企業(startup) を買収し、そのソフトウエアを活用し地下資源 の開発用に全自動式ダンプトラックを開発し、 SCANIA ブランドで間もなく納入し運用を開始す る予定である。

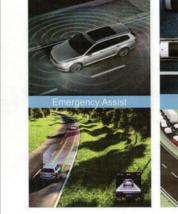
一般的な貨物輸送の世界でも、投入されている トラックのあらゆる部分に取りつけられたセン サーからの情報を活用して、適切な整備を行って 稼働率を極大化するシステムが稼働している。こ れで不測の故障による休車 down time を3分の 1にすることに成功している。2025年迄にこう したシステムは殆どの運輸顧客企業に普及するだ ろう。

#### 商用車は変貌し続ける

私は最初に2040年の商用車はどうなるか、と 問いかけたが、フォルクスワーゲンが提供する商 用車のお客様がその先のお客様に満足して頂ける ビジネスを展開する限り、私達の役割は高度化に 向けて変貌し続けることが求められており、それ を達成し続けてゆく所存です。(以上、アンドレア ス・レンシュラー)

#### 顧客の要求使用は更に細分化へ

Modern driver assistance systems: safer, more ergonomic, more efficient









最新のドライバー支援システムは事故防止を優先。そして快適性と燃費向上に結びつく運転法にも及ぶ。



フォルクスワーゲン の軽量商用車(バン及び ピックアップなど)は 1950 年発売の T1 型バ ンにルーツがある。乗用 車ビートルの流れを汲ん でRRリヤエンジン・リ ヤホィールドライブ式の パワートレーンだった。 荷役は人出に頼っていた

最新のバンは T6 型で は、パワートレーンは FF

時代である。

フォーントエンジン・フロントホィールドライブが 標準でホィールベースの長短設計変更が容易に行え る。これは、このクラスの商用車顧客のそのまた顧 客が多様化し扱う積荷とその荷役が省力化を求める ことと関連して変貌してきたからである。

#### TOC 運用全期間の費用 を極小化

このクラスの商用車でも、使用全期間に発生す るコストと新車に代替する際の下取り価格のトー タルで如何に費用が発生するか、に顧客の関心が かかっている。ここで期待に応えることが先ず求 められる。

#### 運転中のドライバー支援

商用車のドライバーは仕事の上での最大の財産 だから、運転中に発生する様々な負担を可能な限 り軽減して上げることが望まれる。この観点から、 車側で出来る支援システムをできる限り採用して いる。車の周囲の死角の監視支援、車線逸脱警報(ス テアリングをシェイクさせる方式も含む)、渋滞中 の車間距離警報とブレーキアシスト、(日本では殆 ど利用されないが)小型トレーラを牽引中のトレー ラの状態指示、など事故を予防する情報提供と積 極的な伝達方法の追加にも務めている。

#### コネクティヴィティ

小型商用車のコネクティヴィティに期待される 機能は、先ずはスマホが自由に使えること、顧客 や荷主とのコミュニケーションが適切に行えるこ と。次に走行速度制限に抵触していないかの警告、

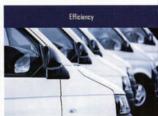
#### Connected Van - Main areas



- www.searches.via.MIF



- Speed warning
- ► Automatic opening/closing
- ▶ Theft warning & accident reporting



- Trip optimisation
- ► Automatic driver logbook
- Service appoint



バンの、つながる、機能はここに示す分野に力を入れている。

ドアの開閉の遠隔操作、盗難予防システムと運行 中に事故が発生した場合に自動的に外部に通報す るシステム、運行計画の最適化、運転者の交替記 録、整備計画の表示、などが挙げられる。大型商 用車と共通するものと小型商用車に特有のニーズ が指摘される。

多数の車を運用する法人においては、顧客との 関係も考慮すれば全車を一つのブランドで統一す ることはむしろ例外かもしれない、すると、コネ クティヴィティやコミュニケーションに関するシ ステムはブランドを横断して利用可能であること が求められる。フォルクスワーゲンではそうした 場面でも柔軟に対応することができる。(以上、エ クハード・ショルツ)

#### 《イヴェコ IVECO の場合》

#### キーワードはサステナビリティ

IVECOは大型トラック及びバスを始めとして、 消防車、軍事防衛車、各種建機及び作業車、農業 機械に至る幅広いマルチブランド製品を展開して

いるところが大きな特 徴である。そして、い ずれの分野でもそのビ ジネスのサステナビリ ティ持続性に心を砕い ている。

製品の企画段階から 原材料と再生材料の 適正な比率を考慮し、



IVECO P. Lahutte

# 世界の商用車展研究





IVECO の製品は多様な分野で活躍中

#### **Tomorrow: Autonomous Driving Operations**

The facts / Versatility - A comprehensive Product Portfolio



NATURAL GAS VEHICLES - A GLOBAL ANSWER

農業分野では、つなげる、手段に通信衛星も活用

製造段階での省エネは勿 論、市場で一次寿命を終 えた主要コンポーネント の再生整備、流通段階の 効率性、稼働率の向上の システム的展開、寿命を 迎えた製品の回収とリサ イクル、適正な再資源処 理、など製品のライフサ イクル全般についてサス テナビリティに照らした 活動を続けている。

内燃機関の時代はなお 続くとの展望から、大型車 分野で燃料の多様化には どのメーカーより早くか ら取り組み実績を積んで 来た。加えて軽量バンでは 電動化 EV 開発にも積極的 に取り組むなどフルライ ン対応を行っている。

天然ガス車の開発で は、1996年から市販を 開始しヨーロッパ内で他 社に先駆けて一番乗りの 歴史を築いてきた。大型

**COMMERCIAL VEHICLES** BUSES 3.5 to 7.2t 11 to 16t 19 to 44t 10. 12 & 18m 6.500 UNITS 2.875 UNITS 5.500 UNITS N°1 IN EUROPE

1996	2000	2001	2007	2010	2012	2015	2016
1 <sup>st</sup> Bus	1st LCV	1 <sup>st</sup> below	1st below	1st CNG	1st LNG	1 <sup>st</sup> LNG	1st Euro VI
1 <sup>st</sup> Truck		EEV	Euro VI	Tractor	Tractor	Rigid	MD Trucks

VECO June 2016

CNG トラックでもヨーロッパの CNG 回廊の整備 に呼応して積極的に販売を伸ばしている。ディー ゼルと同等の最高出力及びトルクを発生するエン ジンで運輸事業者の高い支持を得ている。

都市内路線用バスではハイブリッド車の普及に

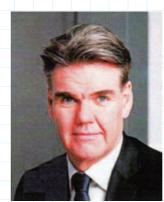
も先駆的取り組みで実績を重ねてきた。

農業機械では、GPSの活用で自動運転による正 確な耕運や収穫が実用域に入った。大型建設機械 でもサイト内の自動運転などは実用域にある。(ピ エール・ラウッテ)

#### 《マン MAN の場合》

#### ロジスティクス 4.0

当社としては、ロジスティクス 4.0、をトピック にとりあげる。ご高承のとおり、ドイツ連邦共和 国政府は国家の方針として、インダストリー4.0、 を推進している。工業のあらゆる場面でディジタ ル化したデータを活用して仕事の質を高めてゆこ



産業と国民生活で潤滑油

のような役目を果たすか ら、インダストリー4.0

はロジスティクス 4.0 と

いうことも出来るわけだ。

では、私達自動車メー カーのセクターにとって

現下の課題は何だろう か。それはこの世界で

働く熟練労働者を支援

することだと考える。

鍵となる言葉は、協働 collaboration。(注3)だ

(注3)一般的には、共同。

の文字が当てられている

と思う。

MAN J. Drees

ディジタル・データは いわばこれからの社会 の礎のようなもので、 その活用の仕方に当事 者の力量が現れると 言っても良いだろう。

うとする政策だ。 いご

スティクス 4.0、はこ

れに呼応したものだ。

が、文意から、協働、とした。

各方面の商取引の単位が少量かつ多品目となっ てきているから、輸送システムもヴァリューデェー ンの重要な一角であり、これに対応しかつ経済的 で効率的な運用が求められる。こうした状況では、 ロジスティクスに関与するセクターは製造業、流 通業に次いでドイツ経済を支える第三の戦力とみ なされる。この分野の労働力は280万人を数え売 上げは年間23億ユーロに上る。

#### 効率化・全体最適化へ向けて

ドイツの人口[8,094万人/2014年現在(外務 省 HP による)]の 75% は都市及び周辺に集中し ている。2005年から現在に至る間、交通渋滞は 3倍の延長110万kmに増加した。ドイツの運輸省 の推計に拠れば、2030年に向けて道路交通需要 はなお 40% 増加する。鉄道輸送でも 40% の増加 が見込まれている。こうしたことから、ロジスティ

また、ロジスティクスは The CV industry enters Logistics 4.0

Better solutions for our customers



- Our target: Lower fuel consumption, more uptime, increased capacity utilization
- Yet, we still a lack comprehensive information in real time
- 25% improvement in use of transport capacity through interactive steering of goods is realistic



ドイツが国を挙げて取り組む「インダストリー 4.0」に呼応し、トラック(CV)が関与する分野「ロジスティクス 4.0」を推進中・・。

CNG車の普及にどこより力を入れているIVECOだ。

The TRUCK 2016年8月号 32 The TRUCK 2016年8月号 33

>> IAA COMMERCIAL VEHICLES

クス 4.0 の推進は必須の政策である。

現在、運輸業界が保有する輸送手段(保有全車両の能力)の35%は有効活用されていないと目されている。何と不経済なことか。こうした不合理の解消に取り組むことからロジスティクス4.0の推進は始め無ければならない。中央機関が何かする、というのではなく企業間・利害関係者間で率直に意見交換を行い、出来ることから協働によって改善策を積み重ねてゆくことが求められているのではないだろうか。

その為の施策のうち、車両メーカーにできることは何でもやってゆく覚悟である。但し、企業間の協調はここでも求められる。全体最適の為に。

#### 標準化と規格化

より安全な運行を保証する為の各種センサーや 情報処理方式について標準化が必要である。車両 間のデータ交換についても然り。交通量制御の為 のデータ交換・処理方式も、またロジスティクス の各機能間のデータ処理システムについても標準 化は欠かせない。

ドイツ・ロジスティクス協会(German Logisti cs Association:BVL)の推計によれば、物流業務から発生するデータ量は10年後には現時点基準で1,000倍になるという。こうした莫大な情報流通にはより進歩した規格の標準化は欠かせないだろう。こうした作業は全ヨーロッパをカバーするものでなければならないから、一朝一夕にすすめられものではない。その為に、着実に作業を進め無ければならない。

トラック・バスメーカーとしての役割は、単に良い車を作り提供するという段階は過去のもので、如何に使い勝手が良くより効率的な運用を支援する機能が提供できるか、という複雑であるがやりがいのある段階に差し掛かっている。(ヨアキム・ドレース)

#### 《ボルボ VOLVO の場合》

#### 社会環境は大きく変化

私達の問題意識を先ず明らかにします。

大きく捉えて〈地球環境問題〉(これ以上の悪化を 食い止めなければならないという視点)、〈都市環境 問題〉(人工集中の傾向がなお続くという視点)、 〈コネクテッドな社会実現〉(IT の進歩で全てのモノ やコトがインターネットでつなげられるという視 点)、〈道路輸送の自動化〉(トラックにもオートメー



ションが導入されて新たな展開が始まるという視点)、そして〈輸送システムの再構築〉(現在の輸送システムにはムダが多くカイゼンの余地が大きいと言う視点)がある。

H. Karisson

#### パラダイムシフトは先ず3分野で

上記で触れた大きな視点に対応する具体的な製品として、次の3つを推進する。

先ず、コネクティヴィティについて説明する。

トラックやバスの可動部分各所に取りつけられたセンサーを通じて車の機械的状態や運行情報をディジタルデータ化し、インターネットを通じて管理拠点と共有し、適切な時期に適切な整備を施してダウンタイム(休車時間)を極小化しアップタイム(稼働時間)を極大化して利益の向上に貢献する。併せて、運行情報を荷主などと共有して輸送効率の向上にも貢献する。

#### 二番目に運転の自動化がある

安全性を高める為の運転支援システムが高度すると、運行そのものを自動化する可能性が生まれる。本年4月にオランダのロッテルダム港をゴールとして、全欧州のトラックメーカーが参加した \*大型トラック隊列走行、試験運行に見られる、従来とは異なるトラックの運用の可能性が拡がる。

現在、欧州では自動車専用道路走行時のトラックの最高速度は概ね時速80kmに制限されているが、この速度では車間距離を最低でも80mとることが規定されている。仮に3台の大型トラックが前後して走行していれば、その延長は約210m(セミトレ連結全長16.5m×3+車間距離80m

× 2)もし、車間距離を 15m まで接近して走行させれば延長は約 110m (セミトレ連結全長16.5m×3+車間距離15m×2)まで短縮される。

こうした車間距離の短い接近 走行は人間の能力では安全上不 可能だが、自動化されたトラッ クでは実現可能であることが今 回の試験で実証された。このこ とから、将来、実用化されれば、 同じ道路により多くのトラック を走らせることが出来る可能性 が生ずる。同じ道路インフラで より多くの輸送が可能となるな ら、これは将来の厳しい財政状 態の見通しからも検討の価値が ある。

また、運行燃費も10~15% 低減出来るとの実験結果もある。運転のストレスから解放される運転者は運行計画の履行状態などを運行管理者に対して報告するなど、従来よりも付加価値の高い勤務をこなすことも出来るようになる。

三番目は都市内運行車の電動化だ。バスの EV 化から着手し、実用試験を重ねている。給電方式や運

paradigm shift for the transport industry three areas that will drive the change



輸送分野パラダイムシフトの一例が隊列走行だ・・。



自動化運転システムに、より短い車間距離でも安全な隊列走行が実現する。

行管理システムの標準化も必要だが、実用化を通じ て環境負荷の低減に貢献したい。(カイカン・カールソン)

#### 《シュミット・カーゴブル Schumitz Cargo Bull の場合》

#### トレーラは世界を駆ける

私達の主製品はトレーラだが、トレーラを牽引した大型トラックは欧州を起点に見た場合、EU域内の国境を跨いだ運行に留まらず、近・中欧から更に東に向けた運行も盛んに行われるようになってきた。ではトレーラメーカーの現状はというと、その基盤はまだまだ脆弱である。

現在、欧州にはカーテンサイダー・トレーラのメーカーが 70 社以上存在する。 箱形トレーラについても 65 社、ダンプト・レーラでは 80 社、平ボトレー

ラは 50 社、コンテナシャシメーカーは 55 社、特化したタンク型トレーラでは実に 75 社、車載トレーラでは 30 社、その他の架装メーカーは少なくとも 1,000 社が営業している(出典:トレーラ専門



Schmitz Cargobull A. Schmitz

誌<sup>\*</sup>KFZ-Anzeiger<sub>\*</sub>)。 大 小合わせて総計 1,425 社 を数える。

当社も創業した 1,892 年当時は零細かつ地方の 工場だった。経営形態は 私企業を維持している が、今日、間違い無く業 界全欧一の企業に育っ



中国の現地企業(東風)と合弁で設立した新企業で、当社はユーラシア大陸を全てカバーする サービス網の足がかりが出来た。これは業界初のこと。



外観はあまり変わらないトレーラも、当社製品は絶えず革新技術で進化し続けている。

ていると自負している(従業員数は 5.000 人超、トレーラ生産台数年間 50.000台など)。

2000年に全欧域でサービス拠点を 確立し、2014年から2015年にか けて中国でも東風と合弁企業で生産を 開始した。

#### 技術開発、全方位で間断なく

コネクティヴィティが運輸業界全体 の共通キーワードになっているが、ト レーラにテレマティクスを搭載したの は当社が最初で2004年のことであっ た。アクスルやフレームなどの目立た ない部分についても革新的な技術の導 入を行っている。トレーラに関しては あらゆる積荷・用途に対応しているこ とも当社の強みだ。

そして、ユウラシア大陸の東から西 まで、サービス網を確立に見通しを付 けたは世界で当社が初めてである。製 品の性能・品質では勿論、アフターセー ルス分野での信頼も世界規模で確立し てゆく。(アンドレアス・シュミッツ)

#### 《スカニア SCANIA の場合》

#### キーワードは゛コネクティヴィティ

当社の製品については伝統的にお客様から高い 信頼を頂いているが、本日はこれからのトラック に欠かせないコネクティヴィティを切り口として

考え方を述べたい。



Scania H.Henriksson

トラック自体が正常に 運行出来る為には適切な 整備が必要だが、当社は 既に各所に設置したセン サーを活用して車のコン ディションをリアルタイ ムにディジタル情報とし てドライバーと車両管理

者間で共有出来るシステムを提供している。自社又 は販社系サービス工場と共有するシステムになって いれば、専門家が適切な整備タイミングをドライ バーに指示する。これにより、ダウンタイムの発生 を極小化し稼働率を極大化することが出来る。

GPS 位置情報と時間の関係から、当日の運行計 画が計画通りに遂行可能かどうかはリアルタイム に運行管理車が把握できるから、配送先顧客への きめ細かい情報提供が可能である。これは、到着 地での荷役にムダな待ち時間が発生することを予 防することに貢献する。配送先が複数である場合 はこのリアルタイム情報が一層役立つ。

日ごとのデータ蓄積を更に有効活用すると、交 通渋滞の発生頻度や発生場所の傾向が浮かび上が るから、運行計画の修正なども可能になる。



#### 将来の自動運転に向けて

安全の見地からドライバーを支援するシステム も年々充実させている。その延長で、ドライバー の知覚と認識力以上のセンサー群と運転操作系(ス テアリング、アクセル及びブレーキペダルなど) の操作をドライバーになり代わって行うアクチュ エータの装備で、運転の自動化を進めることも可 能となる。

SCANIA ではこの方面の研究開発も進めてお り、計内試験を経て本年4月にはスウエーデンか らオランダのロッテルダム港までの隊列走行実験 に成功している。既に他のプレゼンターも触れた ように、隊列走行の狙いは大別して三つある。

一つ目は、事故発生の抑制である。ドライバーの 死角と不注意をセンサー群が補って従来は、不測、と されていた事故原因を、予測可能、とし、車側で自律 的に危険を回避し事故発生を未然に防止する。こう した情報は蓄積もされ、リアルタイムに運行管理者 に伝達されるから何が不適切で危険な状態が派生し たか、などの解析と是正措置を講ずることができる。

二つ目は、車側が一定の速度 を維持して走行することが出来 るので燃費向上の効果が期待出 来る。

三つ目は、高速道路などで短 い車間距離で安全に走行するこ とが可能となることが指摘でき る。人間は危険を知覚してから 実際に行動を起こすまでに反応 時間を要する。ブレーキを掛け なければならない状況が発生し たとして、反応時間の間の空 走距離を考慮すると、時速 80kmの走行速度では80mの 車間距離をとることを規則と しているのが欧州の場合だ が、機械的なセンシングとア クチュエータの作動には殆ど 時間を要しないから、車間距 離を縮めても安全に走行する ことが可能となる。これを応 用すると、一定距離の道路に より多くの車を走らせること

が出来る、ということになり道路の利用効率が高 まる可能性がある。この間、ドライバーは配送先 や運行管理車とのコミュニケーションを行うこと も可能となる。

こうした高度なITの活 用はこれからの車の可能性 を一層高め確かなものにし て行く筈である。(ヘンリッ ク・ヘンリックソン)



**〈筆者所感〉**トラック及びバ ス、そしてトレーラメー カーから 10 名の発表が



司会を務めた JuliaJosten (提供: S-E Lindstrand)

あったが、いずれにも共通するのがコネクティヴィ ティへの取り組みであった。その運用を通じてユー ザーがどの様な利点を享受できるか、社会への貢献 ができるかについて表現は夫々に特徴があったが、 同じ事を言っていたのが強く印象に残った。我が国 の場合も殆ど同じ土俵に立って競い合っているな、 というのが率直な感想である。

# Improved logistic management – optimised flows



全体最適化を目指すロジスティクスのカイゼン方向。